



CFO'NUN DÖNÜŞÜM AJANDASI

Yapay Zeka Destekli Finans ve Sınır
Ötesi Operasyonlar

**FINSOFT STRATEJİK DANIŞMANLIK EKİBİ TARAFINDAN
HAZIRLANMIŞTIR**

1. Yönetici Özeti (Executive Summary)

Küresel piyasalardaki belirsizlik, tedarik zinciri krizleri ve artan enflasyonist baskılar, finans liderlerinin (CFO) rolünü kökten değiştirmiştir. Artık başarılı bir finans departmanı sadece geçmiş raporlayan bir "muhasabe merkezi" değil, aynı zamanda geleceği öngören stratejik bir "karar motoru" olmak zorundadır.

Bu dönüşümün merkezinde **veri** ve **otomasyon** yer almaktadır. Şirketler SAP S/4HANA ve yapay zeka entegrasyonlarını kullanarak manuel operasyonların yarattığı darboğazları aşmakta ve nakit verimliliğini %30'a varan oranlarda artırmaktadır.

Bu raporda, sınıfının en iyisi finansal operasyonların nasıl kurulduğunu, "Proof > Claim" (İddia Değil Kanıt) felsefesiyle ve gerçek hayat vaka analizleriyle inceliyoruz.

2. Mevcut Finansal Darboğazlar ve "Görünmez Maliyetler"

Birçok büyük ölçekli ve çok uluslu şirkette finansal operasyonlar hala gizli verimsizliklerle doludur:

- **Bölünmüş Nakit Görünürlüğü:** Banka hesapları, ERP sistemleri ve Excel tabloları arasında sıkışmış veriler nedeniyle likidite tahminlerinde %40'a varan sapmalar görülmektedir.
- **Manuel Excel Rejimleri:** Konsolidasyon ve raporlama süreçlerinde harcanan zaman, stratejik karar alma sürecini geciktirmektedir. Finans ekiplerinin vaktinin %70'i veri toplama ve doğrulamaya gitmektedir.
- **Hatalı Maliyetleme:** Eski SAP versiyonlarında (ECC) veya optimize edilmemiş CO (Kârlılık ve Maliyet) modüllerinde, ürün tabanlı gerçek maliyetler izlenememektedir.

"Finansal verileri manuel düzeltmek, geleceği inşa etmek yerine geçmişi tamir etmektir. Dönüşüm, veriyi kaynağında hatasız üreten bir mimari kurmakla başlar."

3. Finansal Dönüşüm Yaklaşımı:

"Financial Data Fabric"

Bu darboğazları aşmak, sadece bir yazılım kurulumu meselesi değil, finansal verinin baştan aşağı yeniden yapılandırılmasıdır. Finsoft olarak sunduğumuz çözüm, tüm fonksiyonların kesintisiz bir **Mali Veri Dokusu (Financial Data Fabric)** üzerinde birleştirilmesidir.

- **SAP S/4HANA ile Tek Doğru Kaynak:** Karmaşık veri tablolarını ortadan kaldıran Evrensel Kayıt (Universal Journal) mimarisi sayesinde raporlama hızı anlık hale gelir.
- **Material Ledger ve Gerçek Maliyet:** Üretilen veya satılan her birimin tam maliyeti, tüm değer zinciri kur dalgalanmalarından arındırılarak hesaplanır.
- **Yapay Zeka (AI) Destekli Banka Mutabakatları:** Gelen ödemeler ile açık faturaların otomatik eşleştirilmesi (SAP Cash Application/OpenText) ile insan hatası ortadan kalkar ve mutabakat hızı %95'e çıkar.

4. Çekirdek Finans Operasyonları

Uçtan uca bir finansal dönüşümün temelinde, modüllerin birbirleriyle tam entegre çalışması yatar. Kurumsal operasyonların bel kemiğini oluşturan çözümler şunlardır:

- **SAP FI (Finansal Muhasebe) ve SAP CO (Maliyet Muhasebesi):** FI modülü şirketlerin tüm finansal muhasebe verilerini güvenli bir şekilde merkezi olarak yönetmesini sağlarken; CO modülü kârlılık performansını optimize etmek için iç raporlama ve detaylı maliyet analizi üretir.
- **SAP RE-FX (Gayrimenkul Yönetimi):** Özellikle operasyon ağı geniş olan şirketlerde yüzlerce kira kontratının, gayrimenkul portföyünün ve IFRS standartlarına uygun kiralama süreçlerinin tek bir çatı altında dijital olarak yönetilmesine olanak tanır.

5. Türkiye Lokalizasyonu ve Yasal Uyumluluk (e-Dönüşüm)

Global bir altyapıya sahip olmak yetmez; bu altyapının yerel mevzuatlarla kusursuz konuşması (Lokalizasyon) gerekir. Özellikle Türkiye pazarında faaliyet gösteren şirketler için yerelleştirme adımları büyük önem taşır:

- **e-Dönüşüm Araçları:** e-Fatura, e-Defter, e-Arşiv, e-İrsaliye, e-Mutabakat ve e-Tebliğat Robotu gibi yasal dijital doküman süreçleri tamamen SAP ile entegre ve mevzuatlara uyumlu yönetilir.
- **Lokal Regülasyon ve Finansal İyileştirmeler:** Enflasyon Muhasebesi çözümleri, IFRS Uyumluluk Paketleri ve nakit akışını anlık takip etmeyi sağlayan zenginleştirilmiş MT940 online banka entegrasyonları lokalizasyonun vazgeçilmez bir parçasıdır.

Lokalizasyon sadece yasal bir zorunluluk değil, mali cezaları sıfıra indiren stratejik bir kalkan görevi görür.

6. Sınır Ötesi Operasyonlar: Global Roll-Out

Çok uluslu ve büyüyen organizasyonlar için en kritik konulardan biri, başarılı bir sistem şablonunun uluslararası lokasyonlara yaygınlaştırılmasıdır (SAP Roll-Out).

Uluslararası yaygınlaştırma stratejisi ile merkez ofiste kurgulanan iş standartları, diğer ülkelerdeki iştiraklere hızlıca taşınarak kesintisiz bir dönüşüm sağlanır. Global şirketler **Grup Raporlama (Group Reporting)** ve **SAP S/4HANA Central Finance** uygulamalarını kullanarak dünyanın neresinde olursa olsun finansal verilerini saniyeler içinde konsolide edebilir ve raporlayabilirler.

7. Geleceği Şekillendiren Diğer Teknolojiler

Temel ERP işlevlerine ek olarak organizasyonun dayanıklılığını ve hızını artıran destekleyici süreçler mevcuttur:

- **Hazine ve Risk Yönetimi (TRM):** Şirketlerin nakit yönetimi, likidite durumu ve finansal riskleri uçtan uca anlık olarak izlenir.
- **Gelişmiş Finansal Kapanış (AFC):** Özellikle grup şirketlerinde stresli geçen ay ve yıl sonu finansal kapanış süreçleri, otomasyon aracılığıyla hatasız ve hızlı bir şekilde tamamlanır.
- **Fatura ve Doküman Yönetimi (VIM):** Tedarikçi faturalarının onay süreçleri manuel veri girişine gerek kalmadan, akıllı optik okuma ve iş akışlarıyla (OpenText VIM vb.) tam otomatik hale getirilir.

8. Gerçek Dönüşüm Hikayeleri (Kanıtlar)

Firmamızın "Kanıt İddiadan Üstündür" prensibine dayanarak elde ettiği spesifik iş metrikleri:

- %40 Daha Hızlı Finansal Kapanış:** Çok uluslu bir üretim firmasında, eski sistemin yarattığı hafta sonu kapanış mesailerini SAP S/4HANA FI/CO optimizasyonu ile tamamen ortadan kaldırıldı.
- 5 Ülkede Başarılı Roll-out:** Bir ilaç ve sağlık firmasının Türkiye merkezli şablonu, 5 farklı ülkenin (İtalya, Brezilya vb.) karmaşık yerel vergi mevzuatlarına sıfır yasal risk ile entegre edildi.
- Likidite Verimliliğinde %30 Artış:** Merkezi SAP TRM projesiyle günlük hesaplardaki atıl nakit tespit edilerek hızlıca yatırıma veya borç kapatmaya yönlendirildi.

FINSOFT SAP FİNANS DANIŞMANLIĞI

Stratejinizi Birlikte İnşa Edelim.

www.finsoft.com.tr | info@finsoft.com.tr